

**“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN KEADILAN DISTRIBUTIF
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN
ANGGARAN PADA PT. PURNAMA INDONESIA”**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

PRO PATRIA

Nama : Agung Prayitno

NIM : 01112025

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS NAROTAMA SURABAYA
2016**

DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	
HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERNYATAAN	
HALAMAN PERSETUJUAN	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	
KATA PENGANTAR	
HALAMAN ABSTRAK	
HALAMAN ABSTRACT	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR LAMPIRAN	

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2. Landasan Teori	11
2.2.1. Partisipasi anggaran.....	11
2.2.2. Keadilan Distributif.....	13
2.2.3. Komitmen Organisasi.....	14
2.2.4. Senjangan Anggaran	16
2.2.5. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran	18
2.2.6. Pengaruh Keadilan Distributif Terhadap Senjangan .	19
2.2.7. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Senjangan	20

2.3. Kerangka Pikir	22
2.4. Hipotesis	22

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Pendekatan Penelitian	23
3.2 Populasi Sampel	23
3.2.1. Populasi	23
3.2.2. Sampel	24
3.3 Teknik pengumpulan Data	25
3.3.1. Jenis Data	25
3.3.2. Sumber Data	26
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	27
3.4.1. Teknik Pengukuran Variabel	29
3.5. Teknik Analisis Dan Uji Hipotesis	30
3.5.1. Teknik Analisis	30
3.5.1.1. Uji Validitas	31
3.5.1.2. Uji Reliabilitas.....	31
3.5.1.3. Uji Normalitas.....	32
3.5.2. Analisis Statistik Deskriptif	32
3.5.3. Uji Hipotesis.....	33

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Obyek Penelitian.....	35
4.1.1. Sejarah singkat Perusahaan	35
4.1.2. Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	36
4.1.3. Struktur Organisasi Perusahaan	37
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	40
4.2.1. Gambaran Umum Responden	40

4.3 Pengujian Kualitas Data	42
4.3.1. Uji Validitas (Validity test)	42
4.3.2. Uji Reliabilitas Data	45
4.3.3. Uji Normalitas Data	46
4.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
4.4.1. Penentuan Persamaan Regresi Linier Berganda	47
4.4.2. Koefisien Determinasi (R^2)	48
4.4.3. Uji Hipotesis	48
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian	50

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan	56
5.2. Saran	57

DAFTAR PUSTAKA



HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

TELAH DIUJI DAN DIPERTAHANKAN
PADA HARI SELASA, TANGGAL 09 AGUSTUS 2016

Judul Skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN KEADILAN
DISTRIBUTIF DAN KOMITMEN ORGANISASI
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA PT.
PURNAMA INDONESIA

Disusun Oleh : Agung Prayitno

NIM : 01112025

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Prodi : Akuntansi

Perguruan Tinggi : Universitas Narotama Surabaya

PRO PATRIA

Dihadapan Team Penguji:

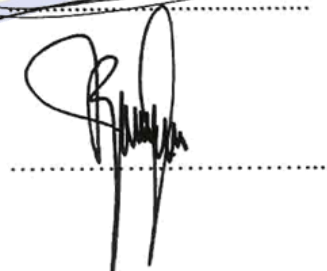
1. PROF. DR. SOEBANDI, SE., Ak., CPA.



2. DR. AGUS DWI SASONO, SE., Msi., Ak.



3. RONY WARDHANA, SE., M.Ak., CPAI.



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KEADILAN DISTRIBUTIF DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN PADA PT.
PURNAMA INDONESIA**

OLEH :

AGUNG PRAYITNO

ABSTRAK

Salah satu dari komponen penting dalam sebuah perencanaan di suatu perusahaan yang berdiri ialah anggaran. Anggaran menunjukkan keperluan yang sangat penting di suatu organisasi. Anggaran dibuat untuk dijadikan pedoman kinerja bagi semua kegiatan yang akan dilaksanakan, anggaran juga digunakan sebagai pengaturan untuk melaksanakan kegiatan tersebut. Anggaran dipakai manajer tingkat atas untuk tujuan-tujuan organisasi dalam dimensi kuantitatif serta waktu,sertameninformasikannyapara manajer tingkat bawah sebagai perencanaan kerja dalam waktu dekat maupun waktu yang lama.

Populasi dalam penelitian ini adalah Kepala Bagian dan Asisten yang ikut andil dan berperan penting dalam pengambilan keputusan. Jumlah sampel sebanyak 39 responden. Pengamatan ini berlandaskan pendekatan kuantitatif dengan teknik analisis regresi linier berganda.

Setelah mengetahui permasalahan, meneliti dan membahas hasil penelitian tentang pengaruh, partisipasi anggaran, keadilan distributif dan komitmen organisasi terhadap senjangan anggaran jadi bisa di ambil kesimpulan sebagai berikut : variabel partisipasi anggaran, keadilan distributif, dan komitmen organisasi, berpengaruh pada senjangan anggaran.

Kata kunci : partisipasi anggaran, keadilan distributif, komitmen organisasi dan senjangan anggaran.

**EFFECT OF PARTICIPATION BUDGET ,DISTIBUTVE JUSTICE
ORGANIZATION AND COMMITMENT TO BUDGETARY SLACK IN.
PURNAMA INDONESIA**

**BY :
AGUNG PRAYITNO**

ABSTRACT

One of the important components in a planning in a company that stands is the budget. Budget shows a very important purpose in an organization. Budgets are made to guide the performance of all activities to be implemented, the budget is also used as the setting for carrying out such activities. Budget used top-level managers for the organization's goals in the quantitative dimensions and time, and to inform the lower-level managers as watu work planning in the near and long.

The population in this study is the Chief and Assistant who took part and played an important role in decision making . The total sample of 39 respondents . This observation is based on a quantitative approach with multiple linear regreri analysis techniques.

Once you know the problem, examine and discuss the results of research on the influence, participation budget, distributive justice and organizational commitment to budgetary slack so it can take the conclusion the following conclusion : budget participation variable, distributive justice, and organizational commitment, senjamgan effect on the budget.

Keywords : budget participation, distributive justice, organizational commitment and budgetary slack.

KESIMPULAN

Setelah mengetahui permasalahan, meneliti dan membahas hasil penelitian tentang pengaruh partisipasi anggaran, keadilan distributif dan komitmen organisasi terhadap senjangan anggaran, jadi bisa diambil kesimpulan seperti berikut :

- a. Variabel partisipasi anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran dengan nilai t hitung sebesar 7.108 dan signifikansi 0,000 lebih kecil dari 0,05.
- b. Variabel keadilan distributif berpengaruh terhadap senjangan anggaran dengan nilai t hitung sebesar -6.142 dan signifikansi 0,000 lebih kecil dari 0,05.
- c. Variabel komitmen organisasi berpengaruh terhadap senjangan anggaran dengan nilai t hitung sebesar 17.774 dan signifikansi 0,000 lebih kecil dari 0,05.
- d. Partisipasi Penyusunan Anggaran, Keadilan Distributif, komitmen organisasi secara simultan berpengaruh terhadap Senjangan Anggaran dengan nilai F hitung 243.510 dengan mempunyai signifikansi 0,000 dan artinya dibawah dari 0,05.

DAFTAR PUSTAKA

- Apriyandi.2011. Pengaruh Informasi Asimetri Terhadap Hubungan Antara Anggaran Partisipatif Dengan Budgetary Slack. Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Hasanudin Arfan
- Armaeni.2012. Analisis Pengaruh Partisipasi Anggaran, Informasi Asimetri Dan Penekanan Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran (Budgetary Slack) (Studi Pada SKPD Pemerintah Kabupaten Pinrang).Skripsi. Jurusan akuntansi Fakultas ekonomi Universitas hasanuddin Makassar
- Basri. 2011. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Asimetri Informasi Sebagai Variabel Moderasi. Skripsi. Jurusan akuntansi Fakultas ekonomi Universitas hasanuddin Makassar
- Ghozali, I. 2011, Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM. SPSS 19 (edisi kelima.) Semarang: Universitas Diponegoro
- Indriantoro, Nur dan Bambang S. 2011. “Metodelogi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi Dan Manajemen”. Yogyakarta: BPFE.
- Kadaruddin, Rahman K, Ria M. Y, 2012, Pengaruh Keadilan Distributif, Keadilan Prosedural Dan Keadilan Interaksional Terhadap Kepuasan Kepuasan Pegawai Pajak Di Kota Makassar, Jurnal Manajemen dan Keuangan, Fakultas Ekonomi, Universitas Hasanuddin
- Kartika, A., 2010, Pengaruh Komitmen Organisasi Dan Ketidakpastian Lingkungan Dalam Hubungan Antara Partisipasi Anggaran Dengan Senjangan Anggaran (Studi Empirik Pada Rumah Sakit Swasta di Kota Semarang) The Effect of Organizational Commitment and Uncertainty Environment on The Relationship Between Budget Participation, Kajian Akuntansi, Pebruari 2010, Hal: 39 – 60
- Latif, Ria A., 2013, Pengaruh Informasi Asimetriterdhadap Budgetary Slack Pada Pemerintah Daerah Bolaang Mongondow Utara, Jurnal Akuntansi Universitas Negeri Gorontalo
- Maria dan Nahartyo, E. 2014. Influence of Fairness Perception and Trust on Budgetary Slack: Study Experiment on Participatory Budgeting Context. Simposium Nasional Akuntansi XVI. Banjarmasin
- Nazir, M. 2011. Metode Penelitian. Cetakan 6. Bogor: Penerbit Ghalia.
- Ni Luh N. 2014, Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Komitmen Organisasi, Dan Ketidakpastian Lingkungan Pada Senjangan Anggaran, E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana 9.3 (2014)
- Noviawati, Ika dan Utami, I., 2014, Pengaruh Locus Of Control, Keadilan Distributif, Keadilan Prosedural, Dan Kepercayaan Terhadap Senjangan Anggaran, Economics & Business Research Festival
- Sekaran, U.2011. Research Methods for business Edisi I and 2. Jakarta: Salemba Empat.
- Srimuliani, Ni Luh, 2014, Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi Dan Job Relevant Information Terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris pada Satuan

Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Buleleng), e-Journal S1 AK Universitas Pendidikan Ganesha

Sugiyono.2012.Metode Penelitian: Untuk Skripsi & Tesis Bisnis.Edisi Baru Cetakan ketujuh.PT.Raja Grafindo Persada:Jakarta.

Tjahjono, H. K., 2012, Studi Literatur Pengaruh Keadilan Distributif dan Keadilan Prosedural Pada Konsekuensinya Dengan Teknik Meta Analisis Jurnal Psikologi Fakultas Psikologi Universitas Gadjah Mada Volume 35, no. 1, 21 – 40

Tresnanty, A., 2015 Pengaruh Penganggaran Partisipatif Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Kepercayaan Manajerial Sebagai Variabel Intervening, E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana 13.3 (2015)

Triana, M., 2012 , Pengaruh Partisipasi Anggaran, Budget Emphasis, Dan Locus Of Control Terhadap Slack Anggaran (Survei Pada Hotel Berbintang di Kota Jambi), e-Jurnal Binar Akuntansi Vol. 1 No. 1, September 2012

Usman, E., 2012, Analisis Budaya Organisasi Dan Asimetri Informasi Dalam Senjangan Anggaran, Jurnal Akuntansi Multiparadigma, Volume 3, Nomor 3, Desember 2012

Widyaningsih, A., 2011, Moderasi Gaya Kepemimpinan Atas Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Budgetary Slack (The Influence of Budget Participation Toward Budgetary Slack with Serves as Moderating Variables by Leadership Style), Fokus Ekonomi Vol. 6 No. 1 Juni 2011 : 1 – 18

